



#### Рейтинг

0-20	Весьма низкая эффективность
21 – 40	Необходимо улучшение
41 – 60	Средний уровень
61 – 80	Высокий уровень
80 - 100	«Мировой класс»



Оценка технических и технологических процессов производится в бально-рейтинговой системе. Для сбора данных использовался инструмент для оценки объекта – Mine Assessment Tool (MAT) компании «Академия транспортной эффективности» наряду с проведением общего анализа условий работы на объекте.

Баллы, полученные в ходе этой оценки, были сопоставлены со средними оценками объектов по всему миру и в Российской Федерации.



#### Оценка технологических процессов

Условия на предприятии

Безопасность

Зона погрузки

Дороги предприятия

Зона разгрузки (отвалы)

Обучения персонала

Конфигурации и типоразмер машин

Управление парком техники

Управление загрузками



### Условия на предприятии

1.2	Условия на предприятии	65
1.2.1	Инфраструктура предприятия	62
1.2.2	Климат и внешние факторы	62
1.2.3	Вид материала и его свойства	78
1.2.4	Национальные риски, распоряжения и постановления	31

Контроль процесса начала работы и остановки машин позволит получать актуальные данные об отработанном времени машин.

Перед началом работы каждая единица техники передает информацию диспетчеру о начале работы и остановке машины. Например, обед, перегон или другой простой. После обеда также передают инф. диспетчеру о времени начала работы и завершении работы в конце смены. Данный процесс подлежит автоматизации.





#### Безопасность

Наша оценка не являлась проверкой обеспечения безопасности, однако, в процессе мы уделили внимание некоторым вопросам, связанным с обеспечением безопасности, о чем позже сообщили руководству объекта.

На предприятии нет счётчика безопасности.
Желательно разместить его в проходном месте.
Место выдачи наряда. Назначить ответственное лицо, которое будет на постоянной основе вносить фактические данные.







Для предотвращения аварийных случаев следует применять противооткатные упоры.



### Зона погрузки

1.3	Зона погрузки самосвалов	49
1.3.1	Схема зоны погрузки	38
1.3.2	Содержание забоя	62
1.3.3	Содержание дорог в зоне погрузки	50
1.3.4	Правила движения	50

При создании пандуса из щебня возможно применение фронтальных погрузчиков меньшего класса.

Эффект: снижение себестоимости продукции.









Место ожидания погрузки у самосвалов одном и том же забое в разных местах. Установка в забое знаков место стоянки и место разворота позволит сократить время постановки самосвала под погрузку.



## Дороги предприятия

1.4	Состояние дорог на предприятии	29
1.4.1	Конструкция и профиль дорог	25
1.4.2	Обслуживание согласно проекту	42
1.4.3	Проведение регламентных работ по содержанию дорог	25
1.4.4	Оптимизация работ	12
1.4.5	Правила движения на предприятии и дорожные знаки	43







Текущая конструкция дорог не имеет уклона и водосточных канав для отвода воды с дорожного полотна. Внутри карьера ограничение скорости составляет 20 км/ч. Улучшение дорожных условий позволит увеличить скорость передвижения до 35 км/ч. Это существенно сократит время рейса и повысит производительность.



### Зона разгрузки (отвалы)

1.5	Зона разгрузки самосвалов	36
1.5.1	Схема / проект зоны разгрузки	50
1.5.2	Содержание площадки и ее состояние	25
1.5.3	Правила движения в зоне разгрузки	30



Сильные стороны: Схема движения автотранспорта на отвале.



Возможности для улучшения: Установить знаки зоны работы бульдозера и самосвала. Назначить ответственным за расстановку знаков машиниста бульдозера.



## Обучения персонала

1.6	Обучение / Тренинг для персонала	26
1.6.2	Начальник участка	19
1.6.3	Горный диспетчер	38
1.6.4	Безопасность	27

Организация тренингов для линейных руководителей горных участков и мастеров в отношении эффективных методов работы горного оборудования, а также составить программу тренингов для операторов горного оборудования с использованием симуляторов или на месте с привлечением инструкторов. Также вести учёт прогресса по обучению для всех операторов на постоянной основе, включая в особенности тех, которые имеют большой стаж работы с целью продвижения наиболее эффективных методик управления горным оборудованием.





#### Конфигурации и типоразмер машин

1.7	Конфигурация машин	78
1.7.1	Вид защиты рабочего органа машины	67
1.7.2	Самосвалы	85
1.7.3	Парк погрузочного оборудования	75
1.7.4	Грейдеры для содержания дорог	55
1.7.5	Гусеничные тракторы для вспомогательных работ	100
1.7.6	Поливооросительная машина	88
1.7.7	Колесный бульдозер	-

Необходимость верного подбора типоразмера спецтехники – обеспечивает максимальную эффективность в выполнении технологических задач и минимальные затраты на содержание и владение.





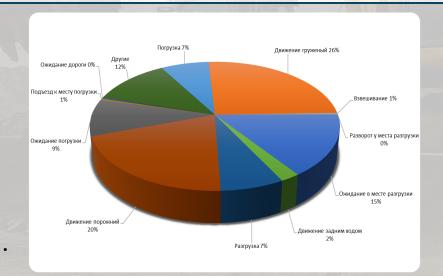
### Управление парком техники

1.8	Управление горными машин	55
1.8.1	Самосвалы	42
1.8.2	Погрузочное оборудование	29
1.8.3	Грейдеры для содержания дорог	100
1.8.4	Гусеничные тракторы для вспомогательных работ	45
1.8.5	Поливооросительная машина	100
1.8.6	Колесный бульдозер	

Возможности для улучшения: Анализ простоев. Снижение времени цикла.

Поддержание состояния поверхности и ширины дорог в состоянии, позволяющем максимально снизить время рейса.

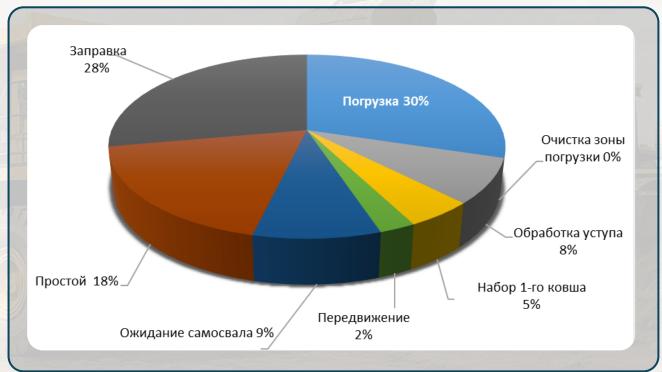
Профессиональное и оптимизированное управление парком техники, с созданием наиболее благоприятных для технологической эксплуатации условий, значительно влияет на эффективность процессов и на сокращение затрат предприятия.

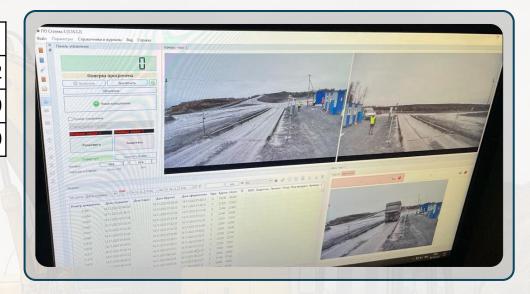




#### Управление загрузками

1.9	Контроль за загрузками	62
1.9.1	Техники набора ковша	42
1.9.2	Сбор данных о загрузках и их анализ	100
1.9.3	Целевая загрузка	70





Возможности для улучшения:

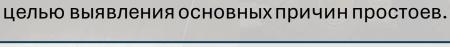
Проведение обучения для операторов машин.

Снижение кол-ва ошибок операторов техники.

Рассмотреть обучение с применением

симулятора или с инструктором на месте.

Периодическое проведение хронометража с





#### Оценка технических процессов

Управление запасными частями

Управление агрегатами

Рабочее оборудование машин

Обучение технического и обслуживающего персонала

Планирование и составление графиков ТОиР

Управление отложенными ремонтами

Плановое техническое обслуживание

Управление ремонтами

Управление заказ-нарядами

Ремонтные мастерские на участке

Контроль за состоянием спецтехники







#### Управление запасными частями

2.1	Управление запасными частями	26
2.1.1	Контроль за запчастями	29
2.1.2	Склад хранения запасных частей	44
2.1.3	Учет складских запасов	29
2.1.4	Учет запчастей для отложенных ремонтов	12

Рекомендуется привести склад к такому виду, при котором каждый сотрудник, при необходимости, сможет без труда найти нужные ему запасные. Для этого необходимо: Организовать порядок хранения запасных частей, разделив б/у компоненты, требующие восстановления, новые запасные части и шины.

Организовать на складе адресное хранение, при котором каждому месту хранения присваивается индивидуальный номер.









### Управление агрегатами

2.2	Управление компонентами	37
2.2.1	Контроль оборота компонентов	67
2.2.2	План проведения замены компонентов	17
2.2.3	Транспортировка компонентов, их хранение и оборачиваемость	50
2.2.4	Планирование и составление графика замены компонентов	42
2.2.5	Демонтаж и монтаж / ввод в эксплуатацию	28

План замены компонентов не применяется на участке.

Плановой замены или ремонта компонентов на парке самосвалов не предусмотрено.

Программы плановой замены или ремонта основных компонентов погрузочного оборудования также не предусмотрено.

Замена компонентов и/или их ремонт производится по факту выхода их строя.

Рекомендуется закрывать как компоненты в сборе, так и разобранные компоненты в целях их защиты от попадания загрязнений и влаги.





## Рабочее оборудование машин

2.3	Учет ходимости режущей оснастки и футеровки рабочего	76
	оборудования	
2.3.1	Выбор и конфигурация режущей оснастки	88
2.3.2	Контроль условий работы режущей оснастки	67
2.3.3	Учет износа режущей оснастки и футеровки	100
2.3.4	Учет и анализ ходимости режущей оснастки	38

#### Возможности:

Улучшение качества анализа и контроля ходимости режущей оснастки и футеровки. Составление отчетов о ходимости режущей оснастки для более детального анализа и понимания того, какая режущая оснастка является наиболее выгодной в применении.

#### Рекомендации:

Если износ составляет более 80%, необходимо рассмотреть вопрос о включении в регламент ТО плановой ротации или замены режущей оснастки.





### Обучение персонала

2.4	Обучение технического и обслуживающего персонала в т.ч.	37
	операторов/водителей	
2.4.1	Процесс обучения персонала	44
2.4.2	Потребность в обучении персонала	50
2.4.3	Программы для обучения	0
2.4.4	Обслуживающий персонал / Процесс проведения обучения	25
2.4.5	Безопасность	73

Обучение персонала как правило проводится посредством передачи знаний от более опытных сотрудников менее опытным. Внутренней программы обучения технического персонала нет.

#### Рекомендации:

Для выявления потребностей в обучении необходимо обратить внимание на такие факторы, как, например, большое количество простоев оборудования из-за некачественно проведенных работ или длительные простои, связанные с поиском неисправностей.





Рассмотреть обучение с применением симулятора или с инструктором на месте.





#### Планирование и составление графиков ТОиР

2.5	Планирование и составление графиков ТОиР	54
2.5.1	Стратегия планирования ремонтов	92
2.5.2	Учет выполнения ремонтных работ	88
2.5.3	График проведения ППР	0
2.5.4	Программное обеспечение для проведения работ по ТОиР	35
2.5.5	Техническая поддержка	17
2.5.6	Рабочий персонал и доступность ресурсов	67
2.5.7	Анализ выполнения технического обслуживания и отчетность	67

В настоящее время в журналах учета ТО и ремонта автотранспортных средств/спецтехники фиксируется наработка или пробег машин на время проведения ТО, однако фактический межсервисный интервал не сравнивается с рекомендуемыми значениями, в связи с чем могут возникать перепробеги или же наоборот межсервисный интервал может быть сокращен.

Целевой интервал ТО - (моточасы) =

Monent/

модель/ аражный Вид ТО номер	Дата	наработка между ТО	
789D №411 TO-44750 (44733 M	(ч) 01.окт.23	236	
789D №402 TO-47250 (47237 M	№ 01.0KT.23	274	Средняя наработка =
789D №424 TO-24750 (24745 M	№1 02.0KT.23	254	средняя нарасотка =
789D №425 TO-24250 (24253 M	02.okt.23	226	Сполиос отклономи
789D №406 TO-46750 (46745 M	03.okt.23	269	Среднее отклонение =
789D №413 TO-28250 (28219 M	04.0KT.23	235	% ТО, выполненных
789D №408 TO-45750 (45757 M	04.0KT.23	250	преждевременно =
789D №412 TO-45250 (45230 M	04.0KT.23	250	% ТО, выполненных с
789D №419 TO-27750 (27710 M	05.0KT.23	239	перепробегом =
789D №421 TO-25750 (25749 M	05.okt.23	239	% ТО, выполненных
789D №410 TO-45500 (45512 M	06.0KT.23	264	своевременно =

#### Фактические показатели

	(2)
Средняя наработка =	248,43
Среднее отклонение =	14,53
% ТО, выполненных преждевременно =	0,00%
% ТО, выполненных с перепробегом =	0,00%
% ТО, выполненных своевременно =	100,00%

Фактическое среднее значение наработки между ТО

Среднее отклонение в проведении ТО (от целевого интервала ТО)

Процентное соотношение ТО, выполненных раньше рекомендуемого периода (Целевой интервал -25 часов)

Процентное соотношение ТО, произведенных при наработке, выше рекомендуемого значения (Целевой интервал +25 hours)

Процентное соотношение ТО, произведенных вовремя





#### Управление отложенными ремонтами

2.6	Управление отложенными ремонтами	54
2.6.1	Стратегия отложенных ремонтов	19
2.6.2	Сбор, хранение и анализ данных по отложенным ремонтам	88
2.6.3	Процесс планирования	46
2.6.4	Выполнение отложенных ремонтов	60
2.6.5	Метрики для измерения эффективности процесса проведения отложенных ремонтов	0

Рекомендуется внедрить и выработать стратегию по ведению отложенных ремонтов, стратегия должна включать в себя:

Ответственных лиц за получение информации о неисправностях и планирование отложенных ремонтов (например, планировщик).

Допустимые сроки проведения отложенных ремонтов и возможность отслеживания времени от поступления жалобы или заявки до проведения ремонта.

А так же ряд других параметров подробно изложенных в расширенном отчёте.





#### Плановое техническое обслуживание

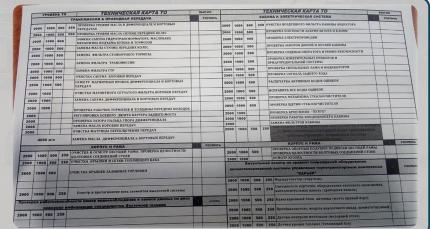
2.7	Плановое техническое обслуживание	23
2.7.1	СтратегияТО	20
2.7.2	Чек-листы для проведения ТО	0
2.7.3	Доставка и оборот расходных материалов для ТО	17
2.7.4	Зоны проведения работ / Оснащение инструментом	27
2.7.5	Зона мойки	42
2.7.7	Планирование ТО	58
2.7.8	Выполнение ТО	6
2.7.9	Метрики для измерения эффективности проведения ТО	0



#### Возможности:

Подготовка чек-листов для дальнейшего использования слесарями при всех видах технических воздействий. Это позволит снизить время простоя за счет снижения количества ошибок при выполнении ТО. Хранение расходных материалов на складе в виде наборов для каждого вида ТО.

А так же ряд других параметров подробно изложенных в расширенном отчёте.





### Управление ремонтами

2.8	Управление ремонтами	30
2.8.1	Стратегия управления ремонтами	17
2.8.2	Сервисный персонал в поле и в ремонтных мастерских	69
2.8.3	Материально-техническая база	35
2.8.4	Контроль промышленной чистоты при проведении ремонтов	10
2.8.5	Инструмент	20
2.8.6	Метрики определения эффективности выполнения ремонтов	0

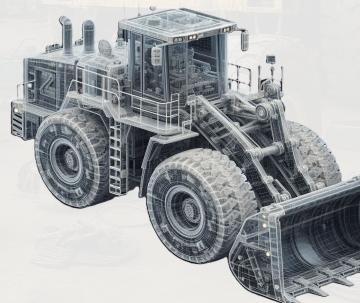


#### Возможности:

Контроль промышленной чистоты. Соблюдение моментов затяжки (отсутствуют динамометрические ключи).

Мойка для малогабаритных деталей. Введение показателей эффективности (метрик) для оценки сервисных служб и качества ремонта.









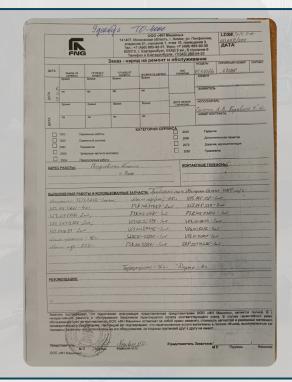
#### Управление заказ-нарядами

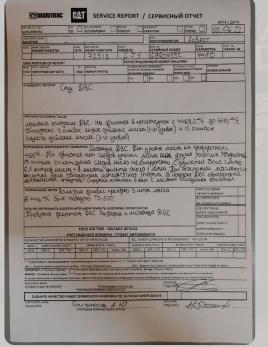
2.9	Учет / управление наряд-заказами	72
2.9.1	Политика и практики учета наряд-заказов	67
2.9.2	Система учета и выдачи наряд-заказов	12
2.9.3	Содержание наряд-заказов	100



#### Сильные стороны:

Все осмотренные наряд-заказы имеют полную информацию о необходимом ремонте, присутствует обязательное указание машины, список используемых запасных частей и оказанных услуг. Формы наряд-заказов отличаются в зависимости от поставщика услуг.









#### Ремонтные мастерские на участке

2.10	Ремонтные мастерские на участке	
2.10.1	Стратегия	81
2.10.2	Ремонтная мастерская	12
2.10.3	Промышленная чистота	11
2.10.4	Качество выполнения работ по разборке и сборке	31
2.10.5	Тестирование после ремонта	0

Стороны, требующие улучшений: Отсутствие достаточного количества верстаков ТО и Р. Контроль промышленной чистоты. Процесс транспортировки масла из бочек, находящихся на складе, к месту проведения ТО.







### Контроль за состоянием спецтехники

2.15	Мониторинг технического состояния оборудования		
2.15.1	Понимание и формулировка плана контроля состояния оборудования	62	
2.15.2	Проведение инспекций операторами техники	71	
2.15.3	Ежедневные инспекции	46	
2.15.4	Проведение инспекций во время выполнения ТО	38	
2.15.5	Учет работы и эксплуатации ходовой части	89	
2.15.6	Учет износа ходовой части	33	
2.15.7	Оценка условий работы машин	67	
2.15.8	Метрики для контроля процесса мониторинга технического состояния	0	

#### Рекомендации:

Рекомендуется включить данные о состоянии натяжения гусеничной ленты в чек-листы ежедневного ТО с обязательным заполнением данных. Цифровизация данных для возможности быстрого доступа к информации по каждой машине и всего парка в целом.



				ки транспортного цеха АО «	»		
Основные недостатки, выявленные в ходе еженедельной инспекции с 05.11.2023г. по 10.11.2023г:							
№п/	Единица техники	Общее тех.состояние, процент износа	Наработка Км. м/ч	Основные недостатки	Мероприятия и сроки устранения	КВ (коэффициент использования по времени ТС)	
1	Автогрейдер ДЗ-98 Т с 06.02.2023г.	Хорошее, 10%	1000	Провели ТО-1000 м/ч. Работы по обслуживанию проводятся согласно регламента	Дополнительных мероприятий не предусмотрено.	0.6	
2	Карьерный самосвал LGMG CMT96 №1 с 21.03.2023г.	Xopomee, 9%	3662	09.11.2023 г заменили лист футеровки задней части кузова. Работы по обслуживанию проводятся согласно регламента.	Дополнительных мероприятий не предусмотрено.	0,8	
3	Карьерный самосвал LGMG CMT96 №2 c 25.03.2023r.	Хорошее, 9%	3651	03.11.2023 г заменили лист футеровки задней части кузова. Работы по обслуживанию проводятся согласно регламента	Дополнительных мероприятий не предусмотрено.	0,8	
4	Карьерный самосвал LGMG CMT96 №3 c 27.04.2023 г.	Xopomee, 8%	3165	Работы по обслуживанию проводятся согласно регламента	Дополнительных мероприятий не предусмотрено.	0,8	
5	КамАЗ АПР-0,7 c 12.02.2023г.	Хорошее, 9%	892,7 м/ч 8159 км.	Работы по обслуживанию проводятся согласно регламента Заказана тех пластина на отвал (армированная резина)	Дополнительных мероприятий не предусмотрено.	0,4	
6	Фронтальный погрузчик	Хорошее,	4198	Работы по обслуживанию	Лополнительных мероприятий	0.9	





# Рейтинг предприятия по результатам оценки



технических и технологических процессов транспортного комплекса предприятия, выданы индивидуальные рекомендации для улучшения основных процессов, повышения эффективности, сокращения затрат предприятия, показания к автоматизации, а так же по укреплению сильных и усовершенствованию слабых сторон.



