

### Ежегодная управленческая оценка

Инструмент, который помогает руководителям подвести итоги года, увидеть закономерности в решениях и выстроить шаги развития.

## Смысл метода

Управление — это способность замечать закономерности в собственных действиях. Методика НИИ «Устроение» помогает руководителям увидеть, *как* они управляют: какие решения дают результат, какие создают напряжение, как личный стиль влияет на команду и организацию.

Оценка превращает год управленческой практики в ясную картину, где видны сильные стороны, зоны внимания и направления роста.

#### Три опоры метода

Методика соединяет три перспективы:

## действие — восприятие — интерпретацию.

Руководитель описывает свой год через анкету и самооценку, аналитическая команда института читает управленческую речь, сопоставляет данные и выделяет управленческие паттерны — устойчивые способы думать и действовать.

## Что включает оценка

Оценка охватывает четыре смысловых блока управленческой деятельности:

- 1. Управленческие результаты и достижения.
- 2. Зоны трудностей и точки роста.
- 3. Профиль компетенций.
- 4. Профессиональное развитие и обучение.

Каждый блок помогает руководителю увидеть собственные закономерности — как решения связаны между собой и что определяет управленческое качество года.

### Результат — аналитический отчёт

Все данные проходят профессиональную обработку и собираются в индивидуальный отчёт. В нём отражены:

- анализ управленческих компетенций;
- интерпретация зон роста и рисков;
- рекомендации по приоритетам развития;
- управленческий портрет в координатах компании.

Отчёт становится инструментом осознанного управления: его можно использовать для планирования развития, формирования управленческой команды, уточнения стратегических приоритетов.

## Этапы работы

**1 Анкета.** Руководитель заполняет онлайн-форму (около часа). Вопросы помогают структурировать управленческий год.

**2 Аналитическая обработка.** Команда НИИ «Устроение» анализирует ответы, выделяет паттерны, при необходимости проводит короткое интервью.

**Отчёт.** Готовится аналитический документ с рекомендациями и приоритетами развития (5–10 рабочих дней).

■ Обратная связь. По запросу проводится консультация или стратегическая сессия; на основе отчёта составляется индивидуальный план развития.

# Методологические основания

Анкета и подход разработаны Елизаветой Ефремовой — кандидатом филологических наук, магистром социологии технологий управления, организационным психологом, руководителем НИИ «Устроение».